

RAPORT DE EVALUARE A IMPACTULUI PROIECTULUI

Denumirea proiectului/programului:	Construcția drumului de acces Dimitrova-Acui	
Codul proiectului/programului:	9664	
Data evaluării:	02.09.2020	
Regiunea de Dezvoltare:	Sud	
Apelul:	2010	
Prioritatea SDR:	Reabilitarea infrastructurii fizice. <i>Măsura 1.2: Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri existente și a conexiunilor internaționale.</i>	
Solicitantul:	Primăria com.Cîietu, raionul Cantemir	
Beneficiari:	Locuitorii s. Cîietu, Dimitrova, Acui, agenții economici din teritoriu și vecini	
Bugetul total al proiectului/programului, mii lei:	15306,7 mii lei	
Suma alocată din FNDR, mii lei:	15306,7 mii lei	
Contribuția Solicitantului, mii lei:		
Alte surse, mii lei:		
Buget valorificat, mii lei	15306,7 mii lei	
Raportori (numele, prenumele, funcția)	Slănină Ina – specialist Secției Monitorizare și Evaluare, ADR Sud. Tomescu Andrei - șef Secției Monitorizare și Evaluare, ADR Sud. Rusu Anastasia - specialist Secției Monitorizare și Evaluare, ADR Sud.	
Supervizor (numele, prenumele, funcția)	Culeșov Maria - director Agenția de Dezvoltarea Regională Sud.	
Criteriile de evaluare	Analiza performanței	
1. Relevanța		
În ce măsură obiectivul general și obiectivele specifice ale programului/proiectului contribuie la implementarea politicii de dezvoltare regională/rurală sau alte politici/documente strategice sectoriale relevante (spre exemplu: SNDR, SDR, strategiile de dezvoltare social-economică a localității /	OBIECTIVUL GENERAL: Asigurarea accesului locuitorilor comunelor Cîietu și Baimaclia spre centrul raional Cantemir prin construirea unui drum cu lungimea de 4 km între satele Dimitrova și Acui. OBIECTIVELE SPECIFICE: De construit drumul de acces Dimitrova-Acui în variantă albă care face legătura între comuna Cîietu și centrul raional Cantemir prin s.Acui și Baimaclia. Consolidarea capacităților umane la dezvoltarea infrastructurii comunei prin atragerea agenșilor economici, prin crearea unor locuri de muncă, prin implicarea populației activă la muncă la diferite întreprinderi amplasate în r-nul Cantemir. Asigurarea accesului liber al locuitorilor comunelor Cîietu și Baimalia, dar și a locuitorilor UTA Gagauzia către drumul Cantemir.	

raionului, planurile de acțiuni, etc.)?	Conform cererii de finanțare, proiectul se încadrează în prioritatea 1 „Reabilitarea infrastructurii fizice”, Măsura 1.2 „Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri existente și a conexiunilor internaționale” la Strategia de dezvoltare regională Sud. Concomitent, proiectul de asemenea se încadrează în planul de dezvoltare a com. Cîietu pentru anii 2011-2015. Respectiv obiectivul general și obiectivele specifice corespund prevederilor documentelor strategice contribuind în mare parte la implementarea acestora.
În ce măsură conținutul proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă?	Grupul țintă al proiectului constituie 3200 de locuitori ai comunelor Cîietu și Baimaclia și 15000 locuitori ai satelor vecine din UTA Gagauzia.
Există un cadru logic al programului/proiectului? Care este calitatea acestuia. Intervenția logică este clară ?	Cererea de finanțare a proiectului conține Cadrul logic dar concomitent, structura logică a proiectului nu este lipsită de anumite deficiențe. Obiectivul general este mai mult unul specific, iar cele specifice reprezintă niște activități, care ar contribui la realizarea proiectului. Obiectivul specific numărul 3 practic repetă obiectivul general. Activitățile specificate în cererea de finanțare sunt foarte vagi și sunt indeajuns pentru a permite sensibilizarea rezultatelor.
Indicatorii stabiliți la nivel de obiective, rezultate și produse corespund criteriilor SMART?	Indicatorii din matricea cadrului logic propuși în cererea de finanțare nu au fost analizați în măsura cuvenită. Indicatorul de produs „ mărirea numărului de pasageri și volumul mărfurilor... ” nu este stabilit conform criteriilor SMART. Indicatorii de rezultat, de asemenea nu sunt stabiliți conform criteriilor SMART și prezintă mai mult niște efecte. Astfel spus indicatorii din matricea cadrului logic nu corespund întru totul criteriilor SMART.
În ce măsură riscurile și ipotezele au fost analizate și luate în considerație în procesul de elaborare/planificare a programului/proiectului?	Potrivit formularului matricei cadrului logic, care este parte componentă a cererii de finanțare a proiectului, riscurile se definesc în rubrica Presupuneri , însă beneficiarul proiectului nu a analizat riscurile și ipotezele, acesta a enumerat doar lipsă de mijloace financiare și timp nefavorabil ce ar impiedica lucrările. În acest scop nu a fost stabilit un mecanism de management, inclusiv de monitorizare și evaluare al riscurilor.
Au fost introduse careva modificări în cadrul proiectului? Dacă da, în ce măsură acestea au dus la îmbunătățirea acestuia?	Documentația tehnică pentru construcția drumului de acces Dimitrova-Acui a fost elaborat în anul 1997 de către Institutul de proiectări Drumuri Auto „IPDA” SA. Din aceste considerente, în cadrul proiectului respectiv, a fost reactualizat proiectul tehnic. Astfel, costul total al proiectului reactualizat în urma verificării și expertizei, a constituit 17 596,4 mii lei. Concomitent, în rezultatul reactualizării proiectului, lungimea segmentului de drum Dimitrova-Acui, inițial stabilit de 4,0 km, a fost determinat de 4,5 km.
2. Eficienta	
Au fost alocate suficiente resurse în program/proiect pentru a asigura atingerea obiectivelor/ rezultatelor propuse? Au fost acestea utilizate în mod adecvat/optim?	Proiect tehnic de construcție a segmentului de drum Dimitrova-Acui a existat încă din anul 1997. Din aceste considerente, în anul 2011, primăria Cîietu, aplicantul proiectului, a actualizat documentația tehnică reieșind din prețurile curente. Astfel, costul proiectului, în rezultatul raportului Serviciului de Stat pentru Verificare și Expertizarea proiectelor și construcțiilor, s-a majorat la 17 596,4, față de cel inițial de 4 849,83 mii lei.

	Proiectul respectiv a fost aprobat spre finanțare din FNDR prin Decizia CNCDR nr. 3/11 din 26.04.2011. În urma multiplelor licitații efectuate pentru achiziționarea lucrărilor de construcție a segmentului de drum Dimitrova-Acui, contractul de antrepriză a fost încheiat doar la 30.03.2012 cu operatorul economic SRL „Construm”. Suma contractată pentru construcția a 4,5 km de drum varianta albă, în rezultatul acordului adițional din 22.10.2012 la contractul de antrepriză, a constituit 15 190,38 mii lei. Durata executării lucrărilor contractate a fost stabilită de 11 luni. Recepția finală a lucrărilor de construcție a drumului a fost la 28 iunie 2013. Astfel lucrările de construcție a drumului au fost executate într-o perioadă de 15 luni, față de cele 12 preconizate, fiind în întârziere cu 3 luni. Pe perioada implementării proiectului din FNDR a fost valorificată suma de 15 306,72 mii lei, inclusiv și servicii de supraveghere de autor și tehnică.
A fost respectat planul de implementare? Activitățile au fost implementate la timp?	Conform cererii de finanțare, durata de implementare a proiectului era stabilită de 12 luni. Dacă se ia în considerare experiența internațională că data demarării proiectului este data aprobării finanțării, în cazul respectiv este 26.04.2011, data de aprobare de către CNCDR, este evident faptul că termenul de implementare este depășit.
Care au fost produsele programului/proiectului obținute? Au fost acestea calitative și livrate în timp, precum și conform bugetului alocat?	Ca rezultat al proiectului produsul cel mai principal este segmentul de drum de 4,5 km macadam, care unește satele Cîietu, Dimitrova, Acui și Baimaclia cu traseul către centrul raional Cantemir. Pe lângă drumul construit, un alt produs al proiectului este - construcția podețului de 2,5 m lățime peste râulețul Odaia, - 300 m de trotuare în satul Acui. Au fost instalate indicatoarele de circulație rutieră și barele de protecție la podeț. Este de menționat că în cadrul proiectului tehnic nu au fost prevăzute construcția șanțurilor de evacuare a apelor pluviale. În locurile cu scurgere abundentă a apelor, lipsa acestora poate provoca deteriorarea drumului construit. De asemenea este importantă efectuarea permanentă a întreținerii terenului adiacent drumului în stare adecvată. La momentul evaluării impactului, terenul adiacent podețului construit se afla într-o stare neglijentă, împânzit de buruieni.
3. Eficacitatea (Rezultativitatea)	
Care sunt rezultatele obținute până în prezent în urma implementării programului/proiectului (în conformitate cu indicatorii stabiliți), precum și nivelul de calitate a acestora?	În urma implementării proiectului prin construcția porțiunii de drum Dimitrova-Acui de 4,5 km în variantă albă, au fost obținute următoarele rezultate: Acces îmbunătățit a 3200 locuitorilor ai comunelor Cîietu și Baimaclia, precum și localităților aferente din UTA Găgăuzia atît spre or. Cantemir, cît și spre or. Bolgrad, Ucraina. Reducerea distanței parcursă spre centrul raional care constituia cca 40 km față de cele 190 km tur-retur parcurse anterior. Timpul de parcurgere fiind de 45-50 minute față de cele 2 ore spre Cantemir. De sigur s-au redus și cheltuielile pentru transport. Lansarea activităților economice prin crearea locurilor noi de muncă. Conform informației prezentate de beneficiar către ADR Sud, pe porțiunea de drum construită circulă în zilele lucrătoare circa 850 unități de transport, în zilele de odihnă 280 unități iar în timp de noapte 138 de unități de transport. Deasemenea din sursele beneficiarului s-a constatat că au fost

	create peste 175 de locuri noi de muncă, în urma lansării noilor activități economice. La momentul vizitei am constatat că pe această porțiunea de drum construită au fost date în exploatare 2 companii de cultivare a cerealelor și creșterea produselor agricole în pepinieră. Actualmente circulă rute zilnice Cîietu Chișinău, Cîietu Cantemir, Cîietu Comrat.
Toate grupurile țintă au acces la / pot utiliza rezultatele / serviciile programului/proiectului?	La momentul actual din plin beneficiază de rezultatele proiectului locuitorii satelor Cîietu, Dimitrova și Acui, care anterior practic au fost izolați de centrul raional și erau impuși situației de a parcurge o distanță dublă pentru a-și soluționa careva probleme. De asemenea, au beneficiat și întreprinderile țărănești din teritoriu, prin faptul că au obținut posibilitatea de a transporta producția spre piețele comerciale mari și a comercializa producția fără mari cheltuieli.
În ce măsură sistemul de MBR aplicat a contribuit la un proces de luare de decizii eficient?	În procesul de implementare a proiectului, actorii implicați s-au ghidat de obiectivele regăsite în cererea de finanțare, de planul de implementare a proiectului, de clauzele și termenii de executare a lucrărilor regăsite în contractele de antrepriză și planul de executare a lucrărilor. Deciziile luate la fiecare etapă de implementare aveau un substrat organizatoric și logic orientate spre atingerea obiectivelor.
A fost aplicat un mecanism de management al riscurilor? Cât de efectiv a fost aplicat acesta în atenuarea riscurilor?	Riscurile în procesul de implementare a proiectului, precum și în perioada post implementare a acestuia nu au fost analizate. În acest scop nu a fost stabilit un mecanism de management, inclusiv de monitorizare și evaluare al riscurilor.
În ce măsură rezultatele obținute au contribuit la atingerea obiectivelor programului/proiectului?	Schimbării calitative majore s-au produs pentru locuitorii s. Cîietu, Dimitrova, Acui, agenții economici din teritoriu și localitățile vecine. Astfel aceștia la moment parcurgă o distanță doar de 40 km pînă la centrul raional Cantemir, reducându-se din timp de la 2 ore la 50 minute și din cheltuielile suplimentare pentru transport.
4. Impactul	
Care este impactul proiectului deja observat și cel potențial? A reușit programul/proiectul să contribuie eficient la atingerea obiectivului general?	Prin construcția porțiunii de drum Dimitrova-Acui de 4,5 km, varianta albă, atât locuitorii cît și agenții economici din teritoriu respectiv au fost scoși din blocajul economic și social format de ani de zile. În acest sens importanța proiectului este incontestabilă. Cheltuieli de transport au fost reduse, deoarece decada necesitatea ocotirii porțiunii de drum aproape impracticabilă pînă acum. Astfel așteptările tuturor grupurilor țintă față de impactul rezultatelor scontate sunt foarte mari. Astfel facilitează activitatea economică a agenților economici din regiune, care doresc să-și comercializeze marfa la piețele de desfacere. Deasemenea au fost lansate activități economice noi prin crearea locurilor noi de muncă, SRL "Ceteronis" fiind o compania care se ocupă cu creșterea produselor agricole a asigurat comunitatea Cîietu cu 150 de locuri de muncă, iar SRL "Frigider Agricol" cu 25 angajați.
Au existat/există factori externi eventuali, care au pus/ar putea pune în pericol atingerea impactului programului/proiectului?	Porțiunea de drum de 4,6 km macadam actualmente soluționează multe probleme de ordin economic și social ale grupurilor țintă. În același timp, termenul de garanție a lucrărilor de construcție, stabilit prin contractul de antrepriză de 2 ani, nu poate fi considerat ca siguranță a menținerii calității drumului. Și în lipsa unei gestionări eficiente, acesta poate fi în scurt timp deteriorat. Din aceste considerente, este necesar ca autoritățile publice locale să nu se mulțumească cu rezultatele obținute la moment, dar să caute

	posibilități de asfaltare a drumului, ținând cont de faptul, că segmentul dat este destul de mult utilizat.
Care sunt efectele directe și indirecte, potențiale și/sau deja manifestate, sub aspect pozitiv sau negativ?	Efectele globale directe care pot avea loc în rezultatul implementării proiectului pot fi următoarele: ridicarea nivelului de trai a populației din regiunea respectivă; stoparea șomajului și migrației de la sate, dând posibilitate populației de a se deplasa liber la oraș pentru a se angaja în câmpul muncii, pentru a-și continua studiile; crearea posibilităților agenților economici de a-și realiza producția agricolă la piețele de desfacere la un preț accesibil; înlesnirea activității economice prin deschiderea diferitor afaceri; acces direct și rapid a ambulanței, a serviciilor poștale, a serviciilor pompieri. acces direct la traseele naționale.
6. Durabilitatea	
Există posibilitatea menținerii sau dezvoltării ulterioare ale beneficiilor proiectului după finalizarea lui sau a asistenței externe?	De la darea în exploatare a drumului, întru asigurarea durabilității, din contul beneficiarului alte cheltuieli nu au fost efectuate. După transmiterea în gestiune a drumului către Î.S. „Administrației de Stat a Drumurilor” și, ulterior S.A. „Drumuri Cahul” filiala Cantemir, anual sunt alocate mijloace bănești pentru întreținerea acestei porțiuni de drum. La momentul evaluării în teren a stării fizice a drumului, a fost constatat că drumul este în stare bună cu semne de întreținere regulată.
Există un plan de durabilitate ca parte integrală a designului proiectului? Sunt alocate resursele necesare pentru implementarea lor? Sunt responsabilitățile părților stipulate clar?	Bugetele anuale ale autorităților publice locale, beneficiari ale proiectului, nu au prevăzute cheltuieli pentru întreținerea segmentului de drum construit. De asemenea APL nu au structuri responsabile de întreținerea drumurilor locale. Din relatările beneficiarilor, obiectul după finisare a fost transmis spre gestiune Î.S. „Administrației de Stat a Drumurilor” și, ulterior S.A. „Drumuri Cahul” filiala Cantemir.
Există responsabilități asumate (ownership) din partea beneficiarilor programului/proiectului? Sunt suficiente capacități instituționale și manageriale ca să asigure continuitate și utilizarea eficientă a beneficiilor programului/proiectului?	O atenție specială trebuie acordată consolidării procesului de asumare a responsabilității beneficiarilor față de rezultatele proiectului. O cale potențială pentru a îmbunătăți situația ar putea fi monitorizarea mai riguroasă a progresului îndeplinirii prevederilor stipulate în Acordul de Parteneriat. La momentul evaluării impactului proiectului S.A. „Drumuri Cahul” filiala Cantemir, gestionează porțiunea de drum construită, aceasta dispune de specialiști calificați, tehnică și utilaj specializat pentru întreținerea și durabilitatea rezultatelor proiectului. Gospodăriile casnice, care au acces direct la carosabil, întrețin într-o stare satisfăcătoare terenul adiacent drumului din preajmă gospodăriilor sale.
Există un cadru de politici adecvat pentru menținerea corespunzătoare a beneficiilor/rezultatelor programului/proiectului?	Din cele menționate mai sus, primăriile beneficiare ale proiectului, nu dispun de servicii specializate în domeniu pentru asigurarea durabilității proiectului și nici nu au prevăzute careva mijloace financiare în bugetele locale pentru întreținerea rezultatelor obținute. Segmentul de drum Dimitrova-Acui de 4,5 km macadam, din aceste considerente, a fost transmis în gestiune către Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor” și respectiv S.A. „Drumuri Cahul” filiala Cantemir.
6. Aspecte transversale (cross-cutting)	

<u>Respectarea Drepturilor Omului:</u> - În ce măsură programul/proiectul a contribuit la promovarea drepturilor omului? - În ce măsură programul/proiectul a ținut cont de grupurile vulnerabile în procesul de planificare? Care a fost grupul vulnerabil identificat și inclus social? A avut acesta de câștigat sau de pierdut în urma implementării proiectului?	Implementarea proiectului respectiv influențează direct bunăstarea și nivelul de trai al beneficiarilor finali. Astfel va fi asigurat dreptul la libera circulație, dreptul la asistența medicală primară, dreptul la informație și vor câștiga toate grupurile țintă în urma rezultatelor proiectului.
<u>Respectarea egalității de gen</u> În ce măsură programul/proiectul a ținut cont de aspectele de gen în procesul de planificare și implementare? Câte femei/fete și câți bărbați/băieți au beneficiat de rezultatele, produsele proiectului?	Principiul egalității genurilor a fost încorporat în modul corespunzător în agenda proiectului. Astfel, de rezultatele proiectului beneficiază atât bărbații, cât și femeile. Toată populația localităților beneficiare, indiferent de gen, va avea acces nemijlocit la principalul rezultat al proiectului – drumul construit.
<u>Respectarea necesităților privind protecția mediului:</u> S-a ținut cont de aspectele ecologice la etapa de elaborare, precum și implementare a programului/proiectului? Care a fost influența proiectului asupra stării mediului (pozitivă sau negativă) și ce măsuri au fost întreprinse pentru ameliorarea acestora?	Proiectul prin activitățile prevăzute nu are un impact negativ asupra mediului. Construcția traseului se bazează pe un traseu deja existent degradat. Concomitent, proiectul are efect direct pozitiv asupra stării ecologice, dat fiind faptul că drumul calitativ va contribui la micșorarea emisiilor de gaze, reducerea nivelului de zgomot care afectează populația din preajma drumului.
<u>Bună guvernare:</u> Pe parcursul planificării și implementării programului/proiectului a fost asigurat modul participativ și transparența procesului decizional?	În procesul de implementare a proiectului atât implementatorul, cât și beneficiarii s-au condus de principiile și practicile bunei guvernări. La luarea deciziei privind îmbunătățirea infrastructurii de drumuri locale, practic a contribuit toată populația din localitățile beneficiare, dat fiind faptul că accesul limitat la traseele naționale și internaționale afecta interesele tuturor. Rezultatele proiectului pot contribui la dezvoltarea social-economică a regiunii, precum și genera noi afaceri. De sigur că realizarea proiectului a contribuit pozitiv și la incluziunea socială a persoanelor în dificultate. Prin accesul îmbunătățit la drum, persoanele respective au posibilitate să utilizeze în măsura cuvenită

	serviciile medicale și de reabilitare, serviciile poștale și de consultanță în diferite domenii.
Concluzii pe fiecare criteriu de evaluare:	
Proiectul este relevant, dar construcția designului acestuia conține anumite neajunsuri. Acesta ține de formularea Obiectivului general, care reprezintă mai mult unul din scopurile directe ale proiectului, adică obiectiv specific. Concomitent acesta se suprapune cu obiectivele specifice. Eficiența proiectului este bună în ceea ce privește organizarea lucrărilor de construcție a drumului. Totodată în proiectul tehnic au fost omise unele scăpări, care pot influența negativ rezultatele obținute. Eficacitatea proiectului este promițătoare cu condiția că vor fi întreprinse toate măsurile necesare pentru asigurarea accesului liber a tuturor cetățenilor la rezultate atinse. Un alt aspect important ține asigurarea administrării adecvate a serviciilor de întreținere a drumului construit. Este de așteptat ca proiectul să genereze multiple efecte pozitive de durată atât directe, cât și indirecte. Impactul negativ va fi diminuat prin eliminarea unor factori negativi asupra sănătății și liniștii populației, precum și asupra bunăstării acesteia.	
Recomandări cheie (în ordinea gradului de importanță și adresate principalelor părți interesate):	Se recomandă primăriei com.Cîietu: -să oblige gospodăriile casnice, care au acces direct la carosabil, să întrețină într-o stare adecvată terenul adiacent drumului din preajma gospodăriilor sale. - pentru asigurarea durabilității rezultatelor proiectului, va identifica surse financiare necesare pentru asfaltarea drumului construit. Se recomandă ARD Sud: -să plaseze Raportul de evaluare a impactului proiectului "Construcția drumului de acces Dimitrova-Acui" pe pagina web a Agenției.
Raportori:	
Slănină Ina	 Specialist Secției Monitorizare și Evaluare, ADR Sud.
Tomescu Andrei	 Șef Secției Monitorizare și Evaluare, ADR Sud.
Rusu Anastasia	 Specialist Secției Monitorizare și Evaluare, ADR Sud.
Coordonat:	
Culeșov Maria	 Director al Agenției de Dezvoltare Regională Sud

Realizarea indicatorilor de produs și rezultat în cadrul proiectului.

Nr.	Indicatori planificați conform cererii de finanțare	Rezultatele atinse la finele proiectului	Comentarii privind realizarea/nerealizarea indicatorilor
Indicatori de produs			
1	Localități beneficiare de drum (valoarea inițială - 0)		
	2 localități care vor beneficia de drum	2 localități care beneficiază de drum	Obiectiv general -asigurarea accesului locuitorilor comunelor Cîietu și Baimaclia spre centrul raional Cantemir prin construirea unui drum cu lungimea de 4,2 km între satele Dimitrova și Acui. În urma implementării proiectului a fost asigurat accesul liber al locuitorilor din comuna Cîietu (s. Acui), Baimaclia (s. Dimitrova), UTA Găgăuzia, către drumul național Cantemir.
2	Lungimea drumului construit (valoarea inițială - 0 km)		
	4, 5 km de drum local construit	4, 5 km de drum local construit	Indicatorul a fost atins pe deplin. În termen de 10 luni au fost executate lucrările de construcție a porțiunii de drum de 4,5 km, asigurând accesul beneficiarilor finali către centrul raional Cantemir și spre UTA Găgăuzia.
Indicatori de rezultat			
5	Persoane cu acces îmbunătățit la drum (valoarea inițială - 0)		
	15 000 persoane cu acces îmbunătățit la drum	15 000 persoane cu acces îmbunătățit la drum	de rezultatul acestui proiect beneficiază direct toți locuitorii din comună și din satele vecine (3200 persoane), agenții economici din localitate și din apropiere, 130 familii defavorizate, 180 persoane cu diferit grad de invaliditate, 208 elevi de la gimnaziul din Cîietu și părinții lor. În mod indirect vor beneficia locuitorii satelor vecine din UTA Găgăuză și alți călători, ceea ce în total beneficiază de construcția drumului construit între satele Cîietu și Acui peste 15 000 locuitori.
6	Locuri de muncă noi create (valoarea inițială - 0)		
	1 loc de muncă creat pe termen scurt	1 loc de muncă creat pe termen scurt	În cadrul proiectului a fost angajat pe un termen de 12 luni un manager de proiect în sarcina căruia a stat monitorizarea procesului de implementare a proiectului.

Lista persoanelor intervievat:

Data	Organizația/Localitatea	Numele/Prenumele	Funcția
02.09.2020	Primăria Cîietu Primăria Bascalia	Paslari Dumitru Vovcenco Ghenadie	Primar Primar

Lista documentelor analizate

Nota conceptuală.
Solicitarea de finanțare.
Matricea Cadrului Logic.
Rapoartele trimestriale referitor la derularea proiectului.
Contractele de antrepriză