



# **Privind rezultatele preliminare ale discuțiilor focus-grup și activitățile de consolidare a capacităților Consiliilor regionale pentru dezvoltare**

**or. Cimișlia  
26 ianuarie 2017**



# Noi provocări în dezvoltarea regională

## Cadrul legal:

- Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2016-2020 prevede schimbarea paradigmei dezvoltării regionale și agregarea eforturilor actorilor principali din domeniu
- Proiectul noii legi privind dezvoltarea regională în proces de elaborare, axat inclusiv pe fortificarea rolului și competențelor instituțiilor de dezvoltare regională

## La nivel funcțional:

- Fortificarea rolului Consiliilor regionale pentru dezvoltare presupune:
  - Definirea priorităților și promovarea necesităților de dezvoltare a regiunilor
  - Contribuirea în implementarea politicilor sectoriale naționale și de dezvoltare locală
  - Identificarea proiectelor de anvergură regională și aprofundarea cooperării intercomunitare
  - Intensificarea și diversificarea dialogului cu partenerii de dezvoltare
- Necesitatea sinergizării surselor de finanțare
- Stabilirea unui sistem de monitorizare bazat pe rezultate



# Abordarea metodologică

## Analiza situației

Analiza aspectelor de reglementare a activității CRD ✓

Identificarea domeniilor de competență insuficient exersate de CRD ✓

Elaborarea unei abordări metodologice participative ✓

## Consultarea inițiativei cu factorii interesați

Focus-group discutii cu membri CRD ✓

Dezbateri cu ADR ✓

Consultații cu MDRC ✓ +

## Identificarea soluțiilor

Procesarea rezultatelor focus-grup/chestionarelor ✓

Definirea participativă a soluțiilor de fortificare a capacităților CRD ✓

Elaborarea raportului de analiză și a recomandărilor ✓

Definirea necesităților de asistență tehnică ✓ +

## Aprobare și coordonare

Consiliul național de coordonare a dezvoltării regionale ✓

Consiliile regionale pentru dezvoltare

## Următorii pași

Elaborarea amendamentelor la regulamentele de activitate

Formarea Comisiilor/Grupurilor de lucru sectoriale

Dialog cu partenerii de dezvoltare

Implementarea măsurilor de fortificare



# Consultări în teritorii – discuții focus-grup

Regiunea	Data	Localitatea	Nr. de participanți	Nr. Membrilor CDR
Nord	03 noiembrie	Edineț	13	9
	03 noiembrie	Bălți	9	4
Sud	26 octombrie	Cimișlia	6	3
	27 octombrie	Cahul	6	3
	11 noiembrie	Taraclia	6	4
Centru	08 noiembrie	Ialoveni	6	6
	09 noiembrie	Rezina	13	9
Găgăuzia	11 noiembrie	Comrat	11	4
<b>Total</b>			<b>70</b>	<b>42</b>

În mediu pe țară 32% din membrii CRD au participat în discuții focus-grup

Profilul participanților:

2/3 - reprezentanți ai administrației publice locale:

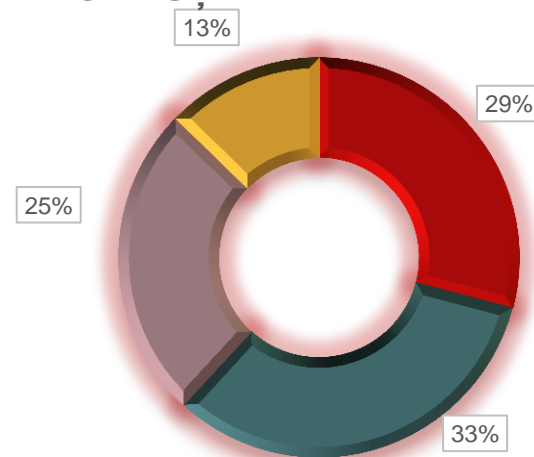
APL 1 (29%); APL 2 (33%);

Societatea civilă (25%); Sectorul privat (13%)

Vârsta: sub 30 de ani -13%; 31-50 de ani - 44%;

peste 50 de ani - 45%; 46% - femei

## INSTITUȚIILE REPREZENTATE



■ APL 1

■ APL 2

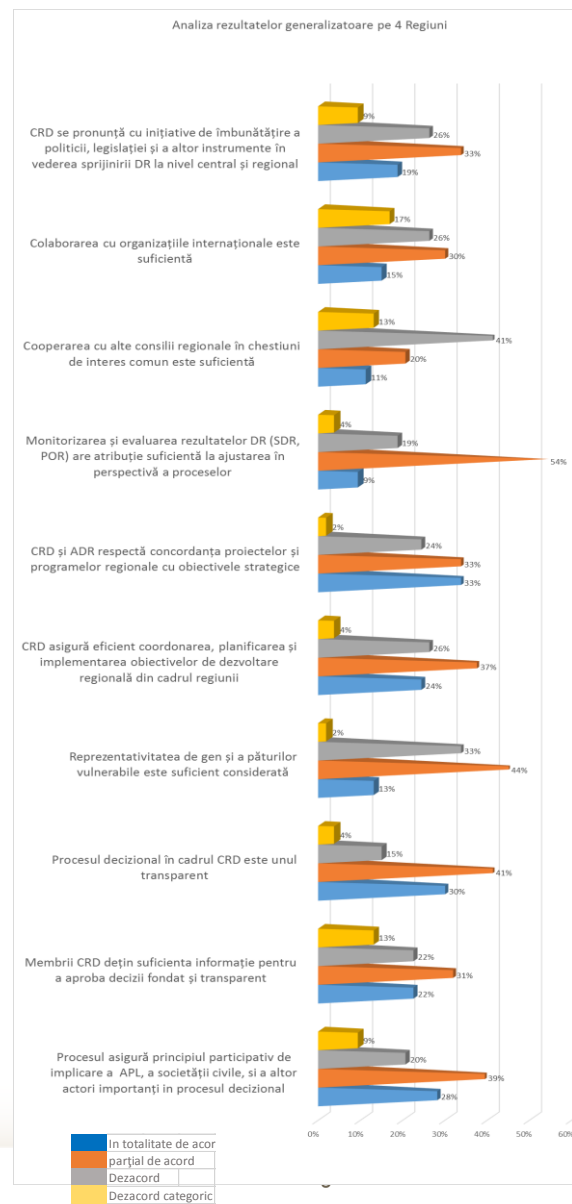
■ Sc Civ

■ S Privat



## Principalele constatări

- Au fost apreciate pozitiv rolul și misiunea CRD în calitate de forum deliberativ regional, care facilitează cooperarea între administrațiile locale, colaborarea cu organele centrale de specialitate și partenerii de dezvoltare.
  - A fost accentuat că trebuie fortificată cooperarea regională care rezidă pe principiul participativ și implicarea echitabilă a APL 1 și 2, a societății civile și a altor actori importanți.
- Participanții au apreciat pozitiv planificarea și programarea regională, subliniind că aceasta creează condiții de dezvoltare durabilă și abordare integrată în domeniile prioritare.
  - S-a punctat lipsa de specialiști calificați cu competențe care vizează toate domeniile prioritare de dezvoltare.
- A fost evidențiată importanța asigurării unui proces transparent și fondat în luarea deciziilor.
  - Au fost exprimate îngrijorări privind natura faptelor acomplite a dezbaterilor în cadrul CRD.
- A fost discutată motivația insuficientă și propus ansamblul de măsuri pentru stimularea participării eficiente în activitatea CRD.





# Atribuții vs contextul actual

## Competențe de bază

Coordonarea și monitorizarea  
implementării strategiilor regionale

Definitivarea scopurilor și priorităților  
social-economice

Mobilizarea resurselor regionale

Coordonarea planificării și implementării  
obiectivelor

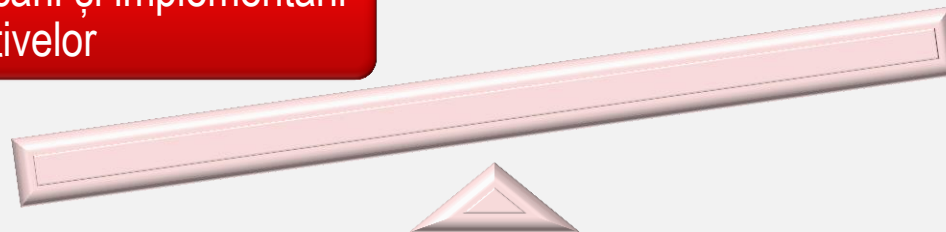
## Realitatea

Dimensiunea excesivă reprezintă o  
barieră pentru luarea deciziilor

Decalaj între competențele atribuite și  
activitatea în practică

Posibilitate limitată în evaluarea  
proiectelor de decizii și identificarea  
priorităților de dezvoltare

Nivelul redus de implicare  
Lipsa motivării în participare





## Propuneri de îmbunătățire a funcționalității CRD identificate în cadrul discuțiilor focus-grup în RD Sud

În cadrul CRD să fie formate Comisii sectoriale și/sau Grupuri de Lucru, care ar avea următoarele atribuții :

- Examinarea și aprobarea criteriilor și priorităților dezvoltării regionale
- Promovarea proiectelor regionale în rândul donatorilor și investitorilor
- Examinarea portofoliului de proiecte - un rol important în acest sens are consultarea experților independenți specializați
- Examinarea studiilor, analizelor și recomandărilor - exercitarea acestei atribuții este necesară mai ales pentru cristalizarea unei viziuni regionale privind dezvoltarea sectorului respectiv
- Definitivarea dezvoltării zonelor defavorizate
- Monitorizarea rezultatelor implementării proiectelor
- Cooperarea cu organizațiile internaționale și donatorii.



# Modalități de intervenție

Provocarea	Propuneri de soluționare
<p>Posibilități limitate ale Consiliilor regionale pentru dezvoltare în luarea deciziilor fondate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crearea în cadrul Consiliilor regionale pentru dezvoltare a platformelor pentru guvernare sectorială: <i>Comisiilor sectoriale/ Grupurilor de lucru</i></li> <li>• <i>Comisiile sectoriale/ Grupurile de lucru</i> vor dezbate în prealabil proiectele de decizii și vor elabora recomandări pentru a fi prezentate în cadrul ședințelor Consiliilor regionale pentru dezvoltare</li> </ul>
<p>Conlucrarea insuficientă a Consiliilor regionale pentru dezvoltare cu instituțiile la nivel central și local</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministerele sectoriale vor delega reprezentanți în calitate de co-președinți ai <i>Comisiilor sectoriale/ Grupurilor de lucru</i></li> <li>• Autoritățile publice locale de nivelul II vor delega câte un reprezentant în <i>Comisiile sectoriale/ Grupurile de lucru</i></li> </ul>
<p>Resurse financiare limitate pentru dezvoltarea capacităților</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definirea și agrearea pachetului de dezvoltare a capacităților CRD (suport logistic și financiar) pentru asigurarea funcționalității acestora</li> <li>• Contractarea expertizei tehnice specializate</li> <li>• Crearea suportului informațional la nivel de regiune de dezvoltare</li> <li>• Satisfacerea necesităților de instruire și schimbului de experiență</li> </ul>
<p>Nivelul redus de implicare și lipsa motivării în participare</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea măsurilor de asigurare a transparenței procesului decizional</li> <li>• Agrearea unui mecanism de compensare a cheltuielilor pentru participare în ședințele plenare și în <i>Comisiile sectoriale/ Grupurile de lucru</i></li> </ul>





## Crearea Comisiilor/Grupurilor de lucru

- Instituirea Comisiilor/Grupurilor de lucru sectoriale, constituent mixt CRD care include în componență membrii Consiliului, reprezentanții APL și experți independenți; de asemenea se consideră oportună delegarea reprezentanților ministerelor de resort.
- Criteriile de numire în componența Comisiilor/Grupurilor de lucru a membrilor CRD să plaseze pe prim plan domeniile în care aceștia au cunoștințe profesionale și experiență practică.
- Dimensiunea unei Comisii/Grup de lucru să fie lucrativă și să urmărească reprezentativitatea într-un mod rezonabil a factorilor interesați, inclusiv a societății civile.
- Comisiile/Grupurile de lucru trebuie să beneficieze de un program intens de consolidare a capacităților, asistență tehnică și programe de schimb de experiență și bune practici.
- Activitatea Comisiilor/Grupurilor de lucru sectoriale trebuie să fie clar reglementată și să contribuie la transparența și caracterul fondat al deciziilor CRD.



# Eventuale domenii de intervenție

## Planificare regională și locală

- Asigurarea corelării SDR-POR-PRS=>SDSE
- Definierea priorităților și a țintelor regionale
- Coerența cu programe raionale EE /Master planuri ACC/ SF)
- Recomandări privind îmbunătățirea politicilor sectoriale la nivel național și a legislației secundare (incl. prin CNCDR)

## Optimizarea investițiilor în proiectele regionale

- Elaborarea recomandărilor pentru completarea portofoliului și atragerea de surse pentru finanțarea acestora
- Dezvoltarea conceptelor de proiecte la scară largă: intra-regionale / trans-regionale și dezagregarea după sursele de finanțare coerente
- Revizuirea și promovarea conceptelor de proiecte locale / POR
- Monitorizarea proiectelor în curs de implementare

## Eficientizarea cooperării intercomunitare

- Organizarea cooperării intercomunitare riguroase în scopul asigurării durabilității politicii regionale
- Diversificarea formatelor de cooperare intercomunitară
- Eficientizarea prin asigurarea economiei de scară în inițiativele DR

## Consolidarea capacităților și dialog

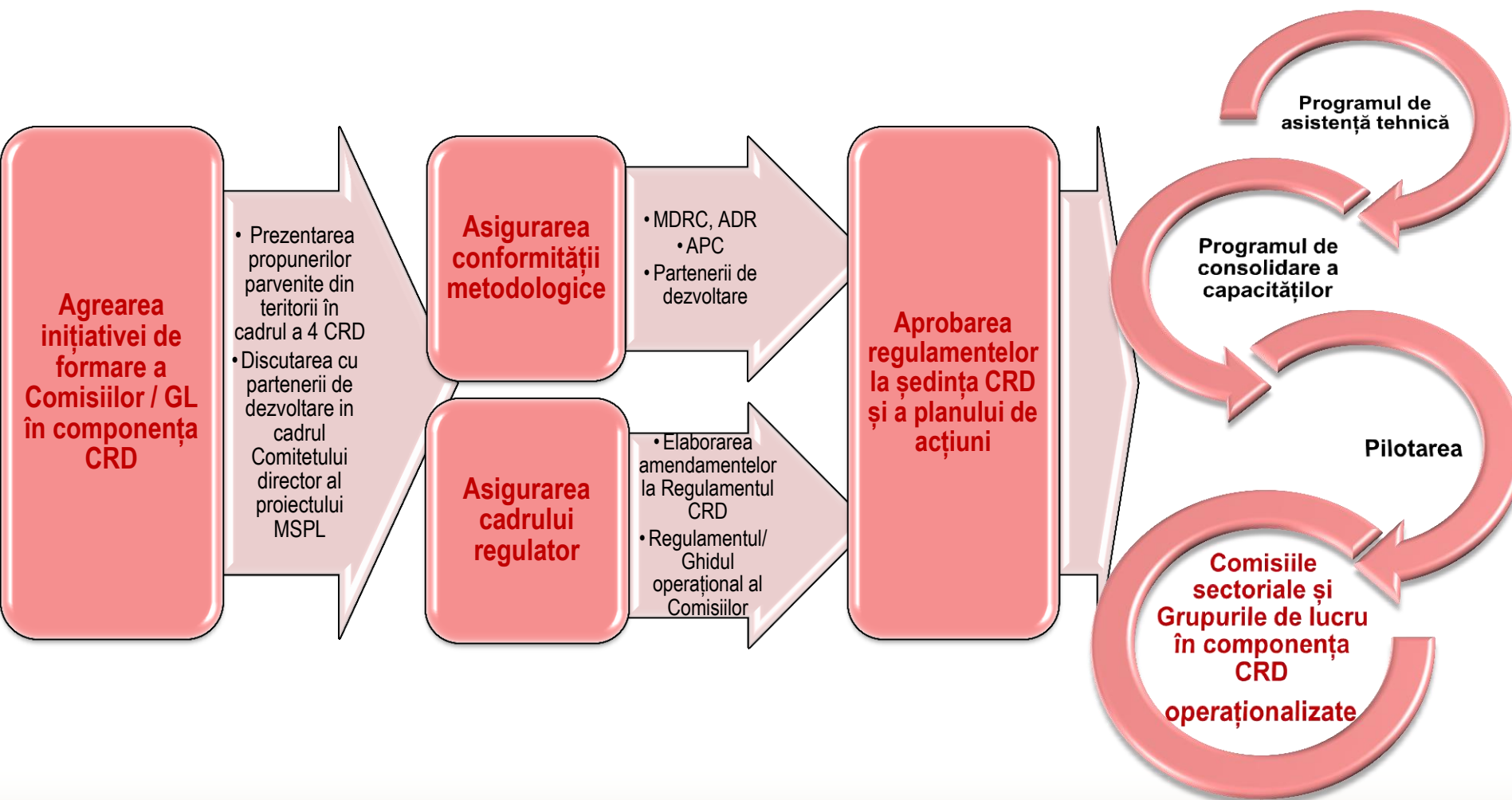
- Dialog cu principalii factori decizionali la nivel național și regional
- Dialog cu partenerii de dezvoltare și instituții internaționale
- Programe regionale de consolidare a capacităților actorilor locali și regionali / schimb de experiență

## Conștientizare și mobilizare la nivel regional

- Elaborarea setului de măsuri prioritare și a proiectelor soft de conștientizare la nivel regional
- Măsuri și evenimente de conștientizare a rolului și inițiativelor regionale de către populația regiunii
- Companii de asigurare a sustenabilității proiectelor regionale concrete.



# Pași următori





În calitate de entitate federală, GIZ sprijină atingerea obiectivelor Guvernului Germaniei de cooperare internațională și dezvoltare durabilă.

**Publicat de**

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Oficii înregistrate, Bonn și Eschborn, Germania

Proiectul "Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova"

Chișinău, str. Bernardazzi 66

T + 373 22 22-83-19

F + 373 22 00-02-38

I [www.giz.de](http://www.giz.de), [www.serviciilocale.md](http://www.serviciilocale.md)

**Elaborat de :**

**Stela Corobceanu**

Proiect cofinanțat de



În cooperare cu



**Ministerul Dezvoltării  
Regionale și Construcțiilor**